

COLABORACIÓN
para SISTEMAS
ALIMENTARIOS
RESILIENTES

McKNIGHT FOUNDATION



**Vigésimo Segunda Reunión Anual de la CdP Andes
de la CRFS de la Fundación McKnight (CdP22)
1 al 3 de junio, 2026**

Yapuchiris – Acciones colectivas – Transiciones agroecológicas

**Co-creación de conocimientos locales para la gestión
de riesgos y transiciones agroecológicas**



CONTENIDO

- **Introducción**
- **Ruta de la investigación participativa**
- **Resultados**
- **Aprendizajes**
- **Acciones futuras**



Introducción

- Altiplano boliviano (3800-4500 msnm).
- Agricultores con tenencia de tierra diferenciada (38hab/Km2 AN - 5hab/Km2 AC).
- Medios de vida en torno a la papa, granos andinos y forrajes con sistema tradicional.
- Multi riesgo (sequias, heladas, granizadas, exceso de lluvias).
- Problemas productivos: daños y pérdidas por eventos extremos, plagas y enfermedades, suelos con poca MO.
- Modelos de desarrollo rural orientados a elevar la productividad: revolución verde
- Desvalorización de la ocupación de agricultor y de los conocimientos tradicionales de PI



Introducción

- Reflexión sobre la sostenibilidad social y talentos locales en las comunidades: nace la propuesta Yapuchiri
- Proceso Yapuchiri organizado en 5 pasos: aprender, probar, demostrar, compartir y articular (espiral). Proceso iniciado con 2 organizaciones.

¿Cuál/es son las capacidades y la racionalidad local de los Yapuchiris y sus pares para contribuir en la resolución de los problemas productivos?



Ruta de la investigación participativa

2011-2014
A. Balance de Investigación, innovación y AT campesina Yapuchiri



2015-2017
B. Extensión Yapuchiri
Mejorar el rigor metodológico y escalamiento de las innovaciones campesinas



2018-2021
C. Servicios productivos
Monitoreo agroclimático & Efectividad bioinsumos



2022-2025
D. Acciones colectivas para transiciones agroecológicas



1ra Fase. Investigación, innovación y AT campesina Yapuchiris

Investigación - Balance

¿Cuáles son las condiciones para que los **Yapuchiris** puedan organizarse y desarrollar investigación, innovación y difusión de conocimientos agrícolas?

¿Existe **interaprendizaje**?

¿Generan y difunden **innovaciones** acordes a las necesidades locales?

¿Puede considerarse que los Yapuchiris son exitosos como prestadores de **AT**?

Entrevistas y encuestas a Yapuchiris (33)

Encuesta agricultores cATY (50) y sATY (23)

Evaluación rendimientos (106 parcelas)

¿Qué factores son necesarios para que los Yapuchiris puedan constituirse en el brazo técnico de sus **organizaciones**?

¿Las formas actuales de las organizaciones contribuyen a fortalecer la toma de decisiones?

Entrevistas (FUNAPA y JSP)
Diálogo de saberes (talleres)

¿Cómo los **colaboradores externos** coadyuvan en este proceso?

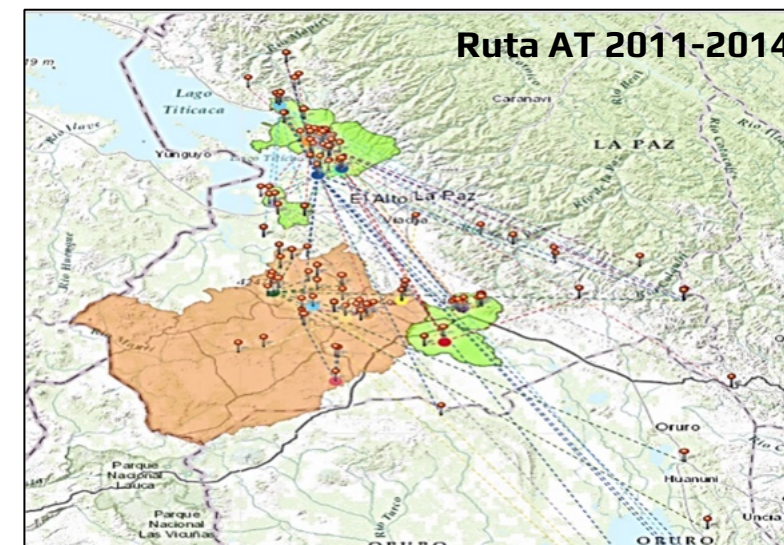
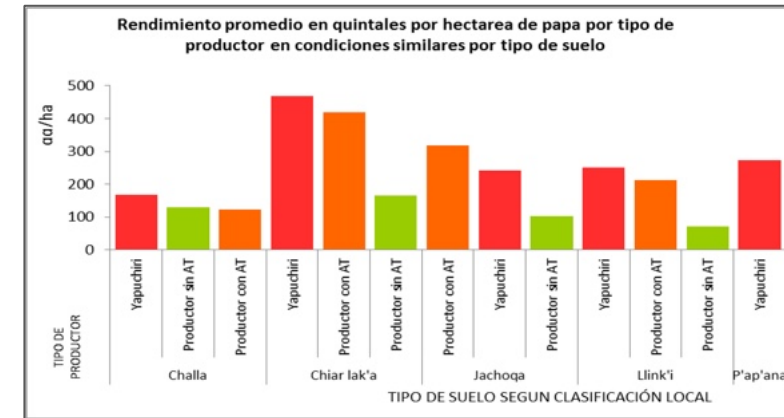
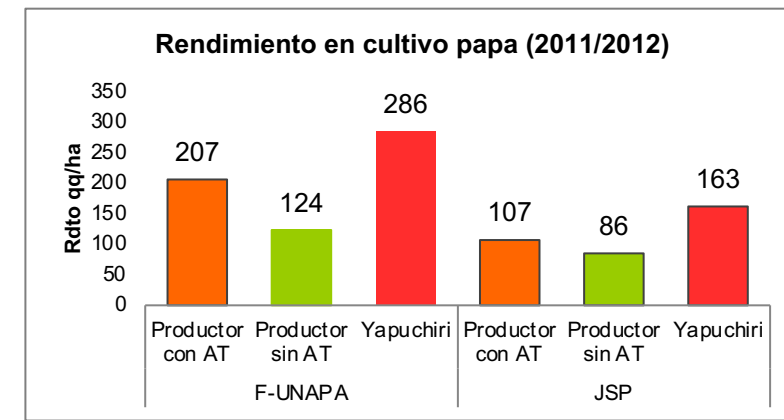
¿La alianza con socios potenciales (colaboradores externos) se basa en las agendas de los Yapuchiris o agendas de los colaboradores?

Entrevistas (17)



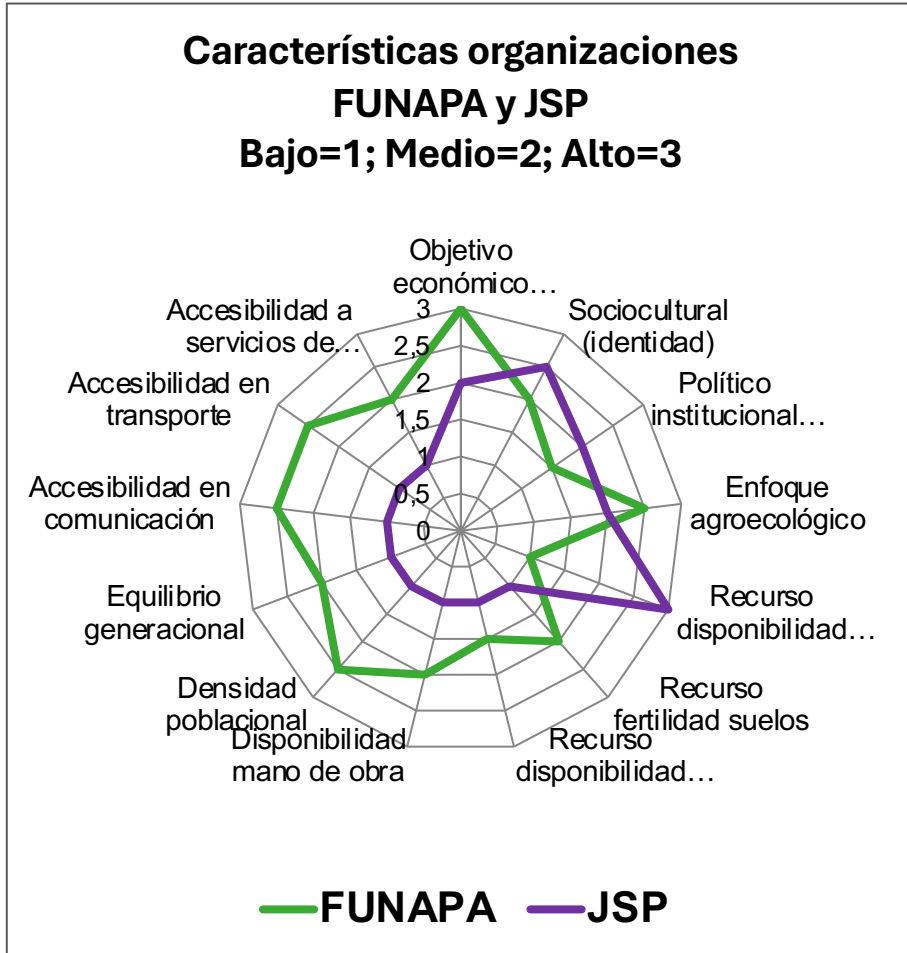
A. Balance Yapuchiri Resultados

- Modelo Yapuchiri nace por necesidad pragmática de AT de bajo costo y su identidad es articulada a la valoración de la ocupación y vocación.
- Existe un proceso de inter-aprendizaje que genera nuevos conocimientos y prácticas.
- **Conocimientos aprendidos no se transfieren directamente.** Se prueban, validan, calibran al contexto local por RS. Credibilidad social y solvencia técnica.
- Yapuchiris han generado soluciones pragmáticas a los problemas productivos para la gestión de riesgo de pérdidas.
- 32 Yapuchiris: 4693 agricultores (572 DC, 4121 FC)
- Agricultores que han recibido AT:
 - 73% “buena” (reducción pérdidas por plagas, heladas).
 - 13% “esta bien pero no le gusta ser obligado/multas”.
 - 14% “no le gusta hacer trabajo adicional y prefieren los químicos”.
- “Nadie es profeta en su tierra” – deuda social.
- Limitante: seguimiento a la AT brindada (tiempo y recursos).



A. Balance Organizaciones locales

Resultados



Organizaciones si cuentan con mecanismos pertinentes a sus lógicas.

Limitantes:

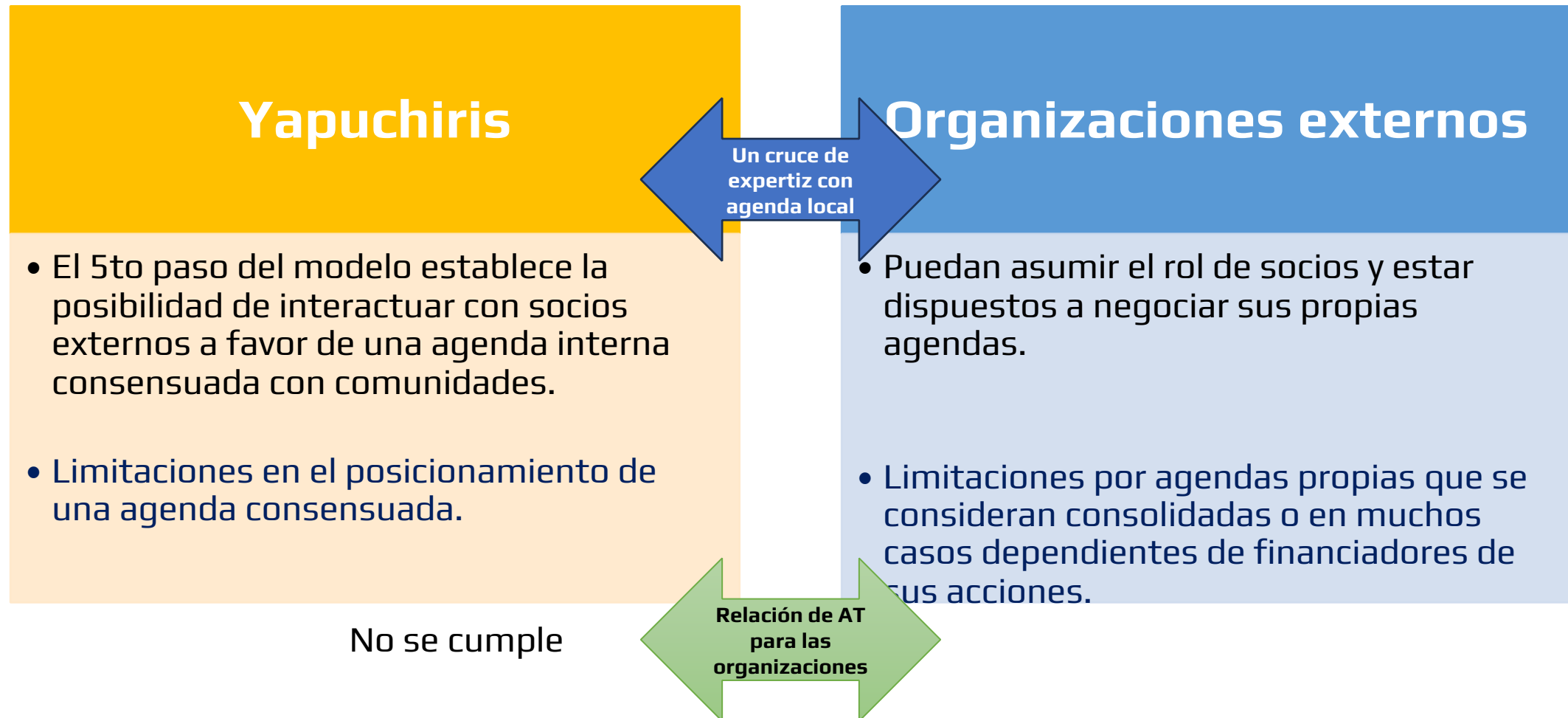
- Jerarquía toma de decisiones (convocar, asignar, garantizar condiciones, institucionalidad, movilización).
- Comunidades/asociaciones responden a esta jerarquía.
- Rotación anual de cargos de autoridades, vocación de liderazgo y recursos.

		Condiciones de la relación
Organizaciones motivadas	← Yapuchiris motivados	<ul style="list-style-type: none"> • Demanda consensuada de Innovaciones y AT. • Coordinación y apoyo. • Extensión de resultados.
Organizaciones desmotivadas	← Yapuchiris motivados	<ul style="list-style-type: none"> • No hay demanda de Innovaciones y AT. • Esfuerzo unilateral a mayor costo social y económico. • Trabajo en solitario.
Organizaciones motivadas	→ Yapuchiris desmotivados	<ul style="list-style-type: none"> • Demanda insatisfecha de innovaciones y AT. • Cese de la actividad de innovación.
Organizaciones desmotivadas	→ Yapuchiris desmotivados	<ul style="list-style-type: none"> • Abandono gradual del cuarto paso del modelo.

Yapuchiris consideran que las mayores probabilidades de éxito en apropiación de conocimientos, se da entre quienes la buscan (demanda) y no entre quienes la reciben sin solicitarla.

C. Balance organizaciones externas

Resultados

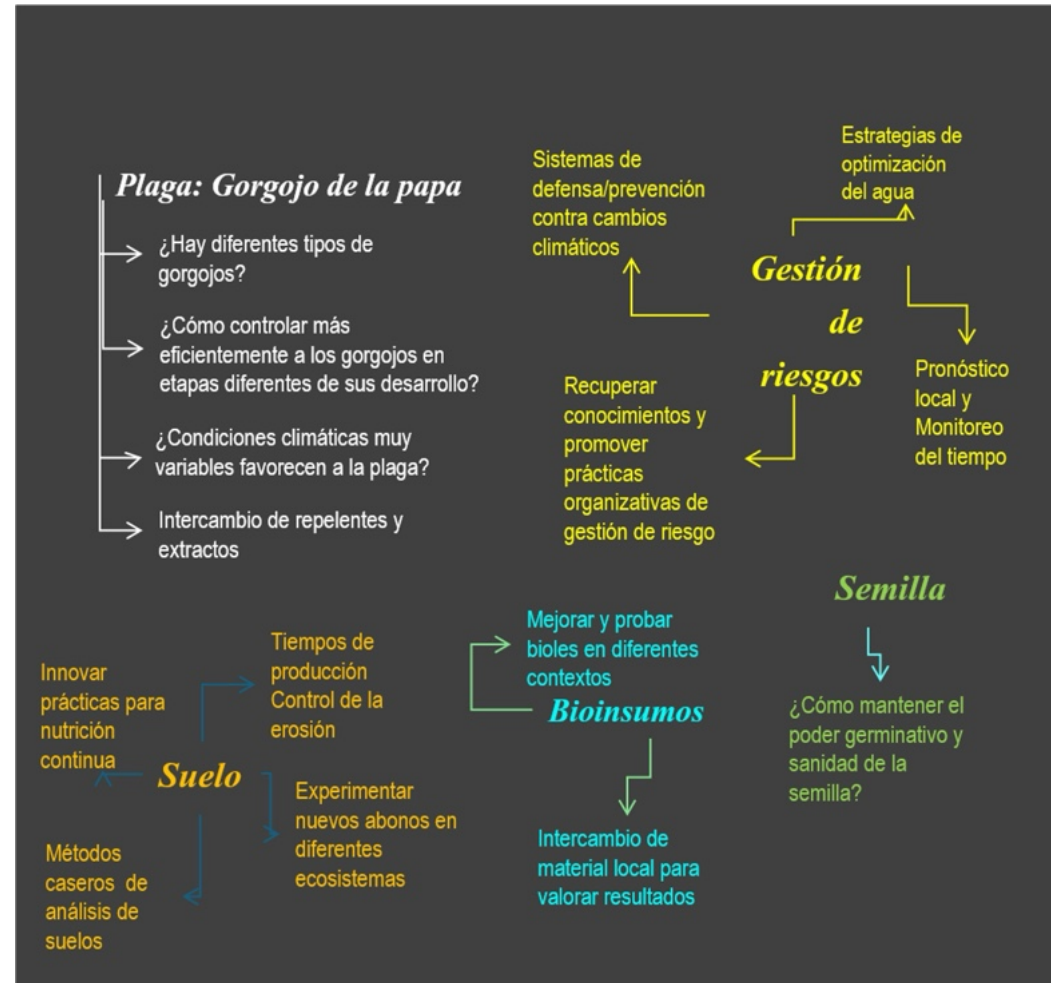


2da Fase. Extensión y fortalecimiento Yapuchiris



2da Fase. Extensión y fortalecimiento Yapuchiris

A.
¿Cómo mejorar el rigor de la I&I campesina Yapuchiris y su difusión?



Agendas de investigación e innovación, partiendo de las prioridades locales

B. Extensión y fortalecimiento Yapuchiris

A. ¿Cómo mejorar el rigor de la I&I campesina (Yapuchiris) y su difusión?

Agenda de investigación: **gorgojo**

- Conocer y diferenciar tipos de gorgojo (nativo e introducido).
- Evaluar dinámica poblacional según contextos, fases fenológicas, PP, T°

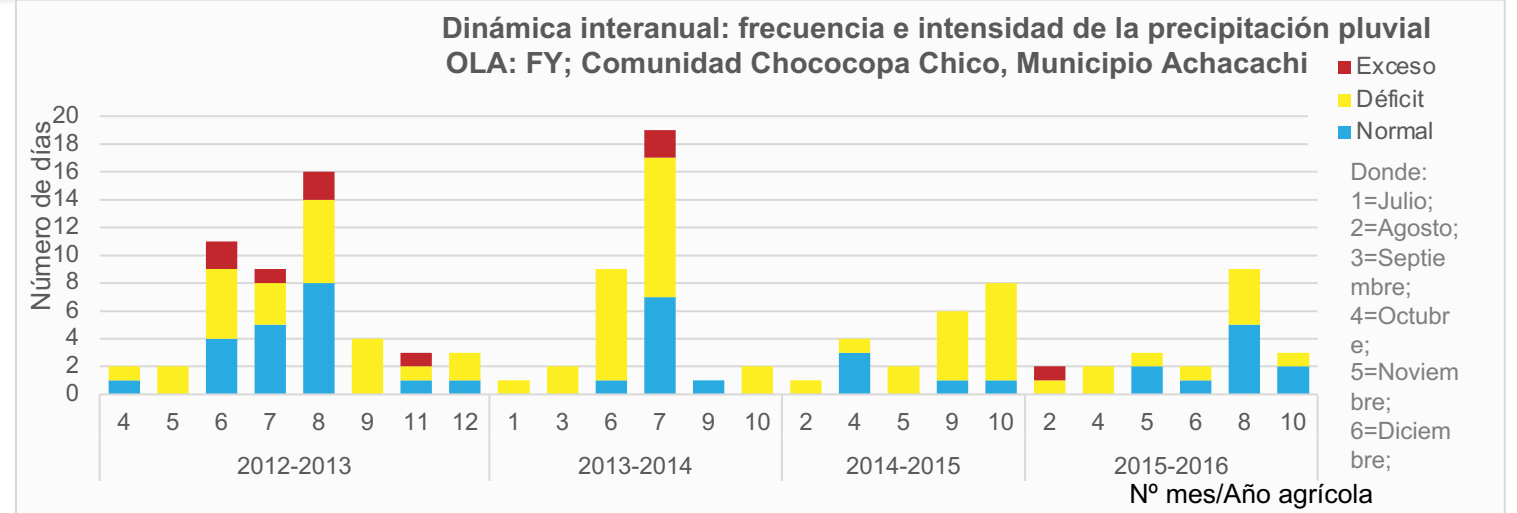
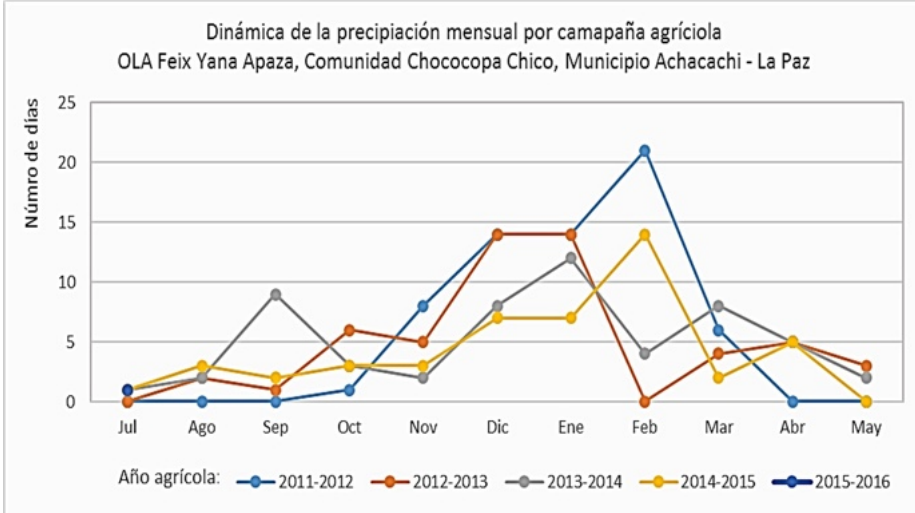
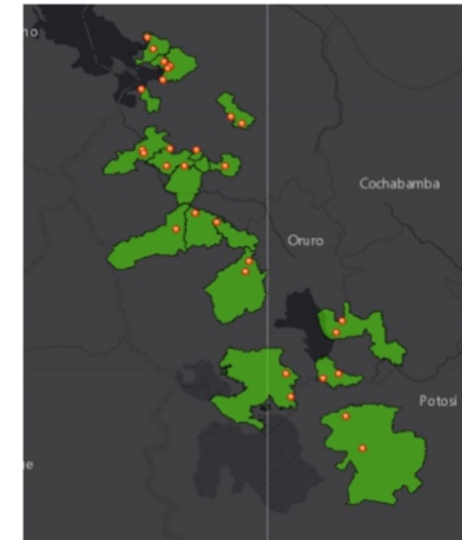
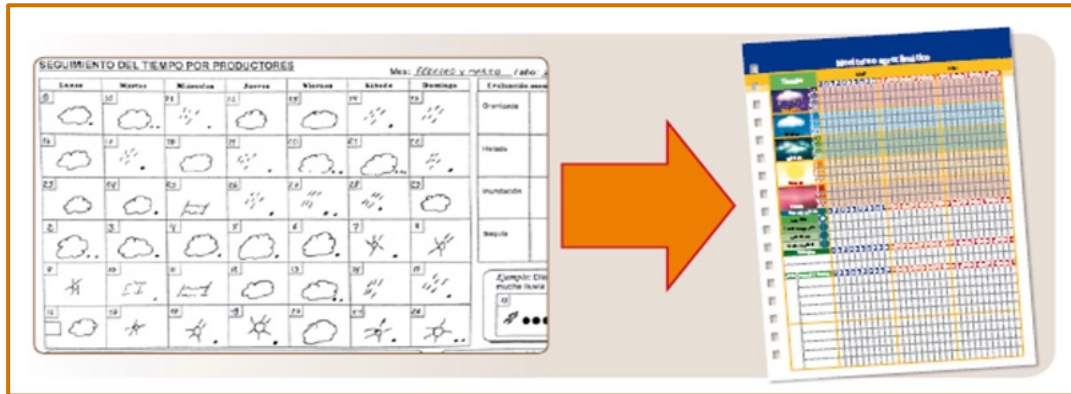
Agenda de innovación e investigación en **suelos**:

Zona Homogénea	Descripción zona homogénea
Challa uraqi	
Acoterio	
Ahijadero	
Allituma qutaña	
Anuta Loma	
Anuta Pampa	
Chijilla	
Igachi Chillu	
Igachi Pampa	
Jacha Pampa	
Juquhu Huallatiri	
Juyphi Pampa Grande	
K'a'ka taqi	
Laguna Chullumpi	
Liumi	
Pampa Grande	
Paqutha Huallatiri	
Parki pampa	

2da Fase. Extensión y fortalecimiento Yapuchiris

A. ¿Cómo mejorar el rigor de la I&I campesina (Yapuchiris) y su difusión?

Agenda de innovación e investigación en **clima**: co-creación de herramientas



2da Fase. Extensión y fortalecimiento Yapuchiris

B. Formación y certificación Yapuchiri

- Liberar el modelo Yapuchiri: escalar y acreditar ¿Con quién? Búsqueda: UMSA, SPCC, EGPP, VEA
- Dificultades por paradigmas de formación y certificación específica (SPCC).
- EGPP (Estado): Acreditación de Observadores Locales Agroclimáticos (36: 11M-25H)
- Viceministerio de Educación Alternativa: Plan de Formación se diseña para formar a Facilitadores Comunitarios Yapuchiris en la mención Elaboración de Proyectos Agroecológicos, para los niveles Técnico Básico (55: 13 M-42H) y Técnico Auxiliar.



2da Fase. Extensión y fortalecimiento Yapuchiris

C. Articulación experiencia Yapuchiri a las UE

¿Qué factores habían permitido al YAPUCHIRI interactuar en el tema educativo?

Contexto:

- Ley N°70 de educación "Avelino Siñani-Elizardo Pérez" (2010). "Educación productiva, según las vocaciones socio-productivas de las regiones del país. Articulación conocimientos.
- Modelo educativo: Ser-saber-hacer-decidir.
- Mecanismo: Proyectos Socio Productivos (PSP)

Tres casos: Cutusuma, Sipe Sipe y Viloco (30 entrevistas: Yapuchiris, padres, profesores, estudiantes).

Resultados: Articulación motivada por hechos circunstanciales:

- Sipe Sipe y Viloco. Yapuchiris ocupaban cargo comunal.
- Cutusuma. Yapuchiri se articuló mediante las actividades de su hija que estudiaba en la UE.
- Los elementos comunes de esta interacción fueron alrededor de: **la importancia de la actividad productiva, la seguridad alimentaria, recuperación de conocimientos ancestrales, evitar la migración**

D. Escalamiento Yapuchiris



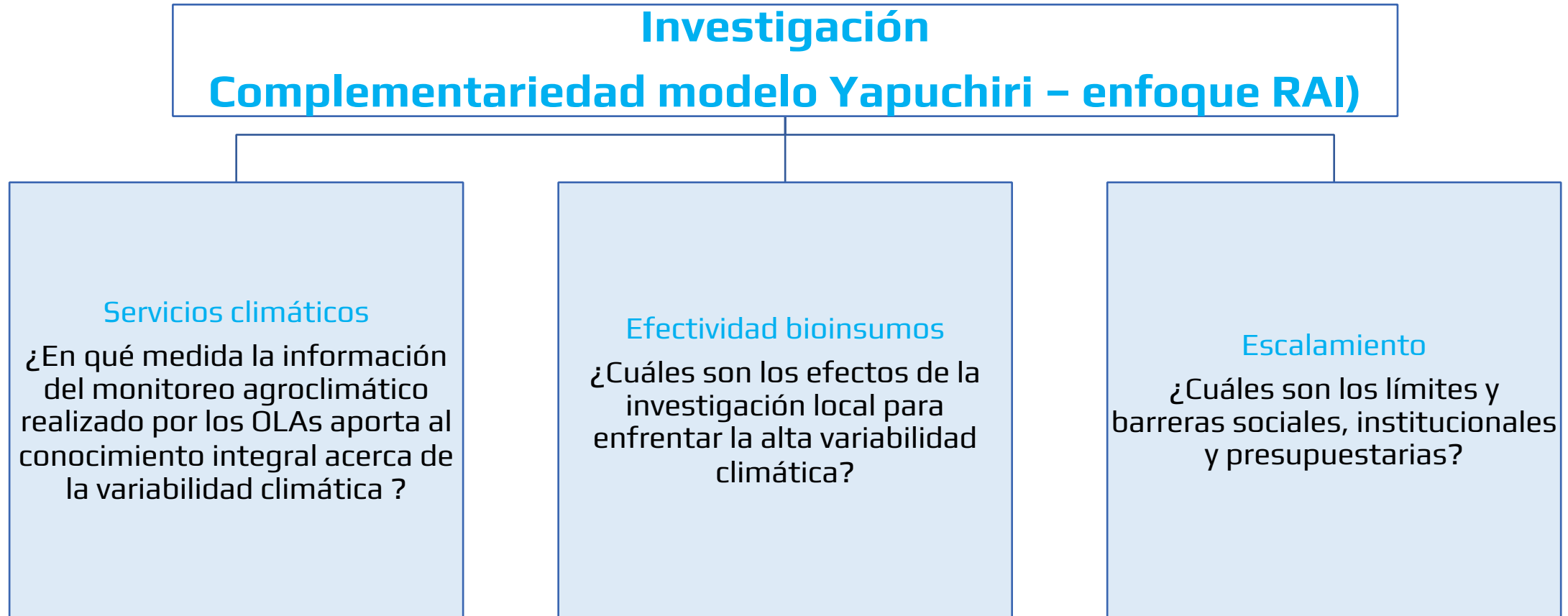
Oruro: Salinas de Garci
Mendoza – Marka
Aroma



Potosí: ARPAIAMT -
ANAPQUI



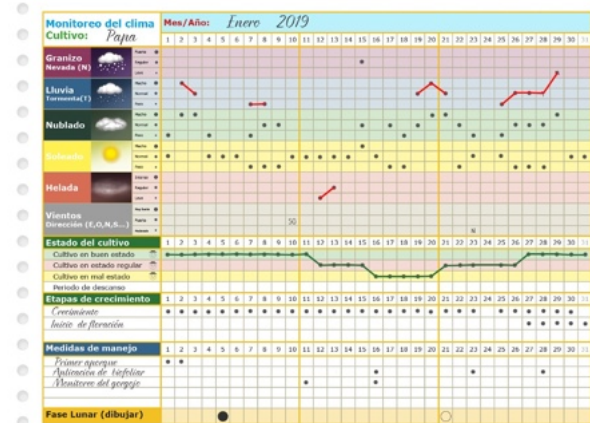
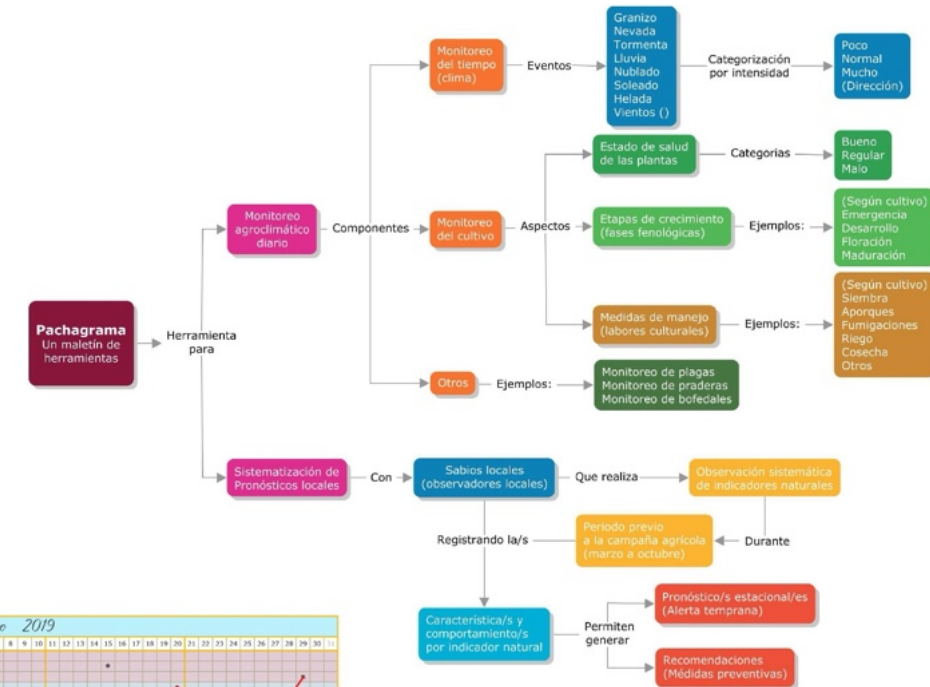
3ra Fase. Servicios productivos para la agricultura familiar basada en redes de agricultores



C. Servicios productivos para la agricultura familiar basada en redes de agricultores

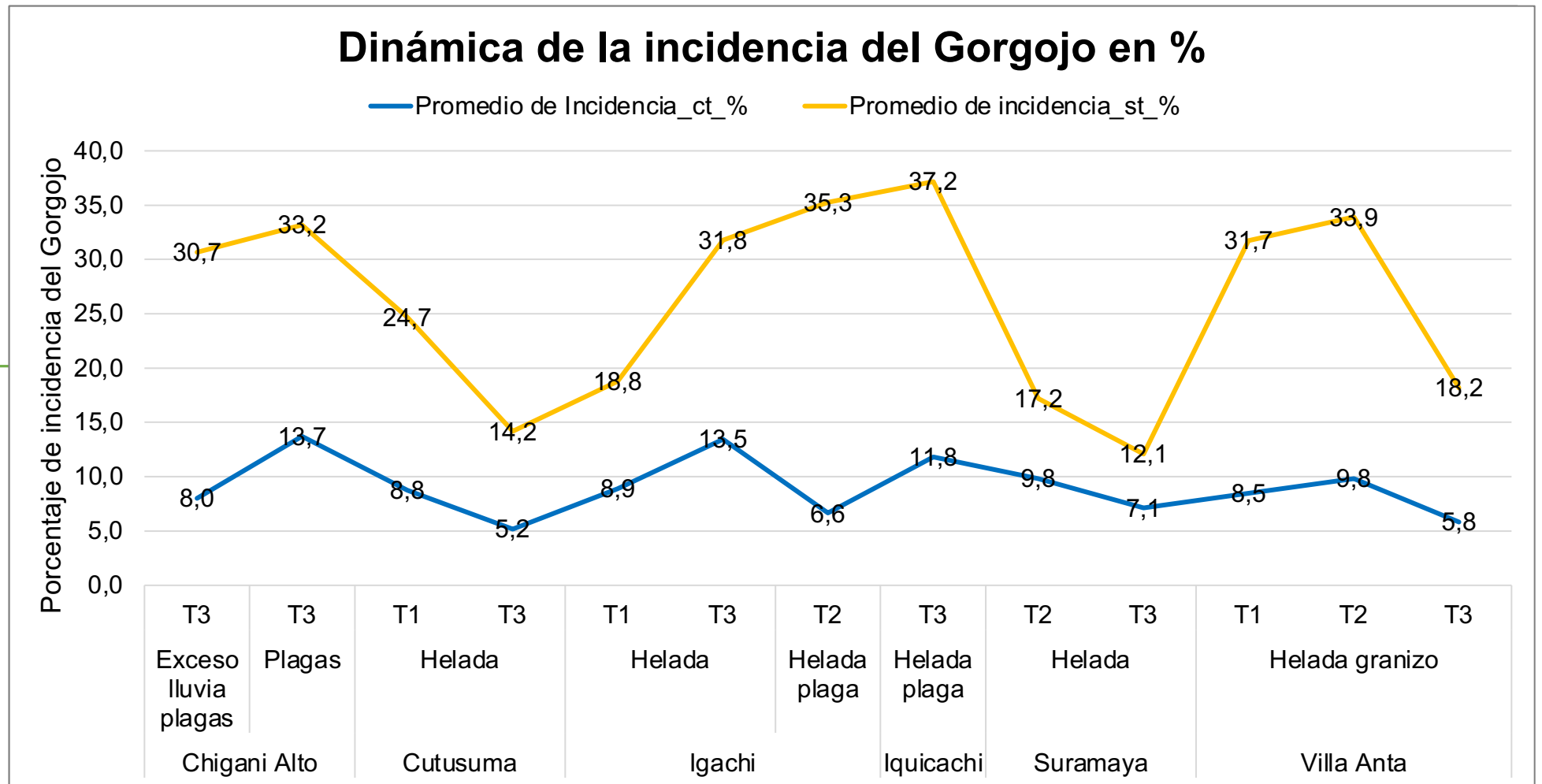
Servicios climáticos

- Resultados de los pronósticos locales y registros Pachagrama aportan reflexiones entre Yapuchiris, agricultores y técnicos del sector público (MDRyT) sobre la relación clima y agricultura.
 - Distribución irregular y reducción de precipitaciones.
 - Incremento frecuencia/intensidad heladas y granizadas.
- PROSUCO:
 - Oportunidad de construir un sistema de información agroclimática (almacenamiento y reportes)
 - Ajustes del registro Pachagrama
 - Desafío colecta de la información
 - Incidencia MDRyT - SAT-Agro
- Municipios:
 - Debilidades institucionales: personal y recursos



C. Servicios productivos para la agricultura familiar basada en redes de agricultores

**Efectividad
de
bioinsumos**



4ta Fase. Acciones colectivas para transiciones agroecológicas

¿Y ahora que?

- La experiencia Yapuchiri- RAI sobre la efectividad de los bioinsumos y monitoreo agroclimático socializada a las comunidades.
- Decisiones de implementar centros artesanales de preparación de bioinsumos.
- Acciones colectivas tradicionales que podrían promover las TA en los territorios y parcelas.

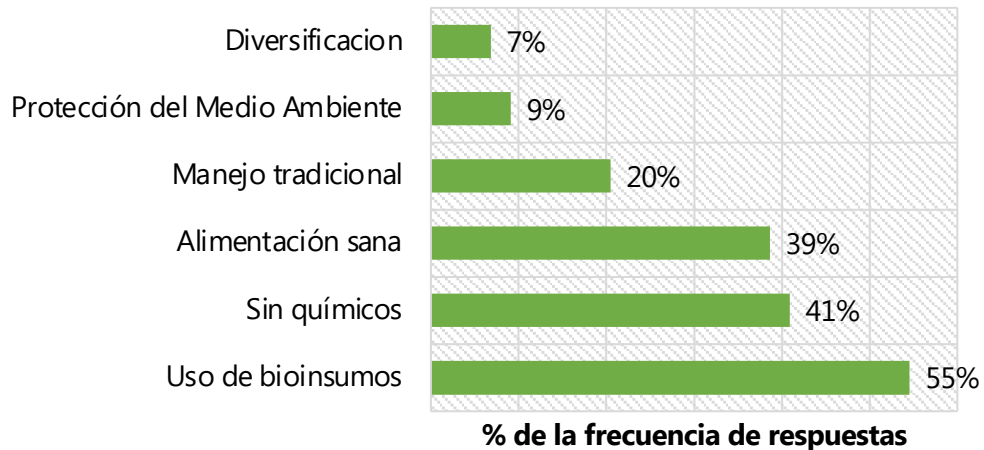
¿Cómo influyen las acciones colectivas (tradicionales y emergentes) en las transiciones agroecológicas del territorio comunal y de las parcelas?



A. Comprensión de la agroecología y transiciones agroecológicas

Encuesta (N=54): 81% de encuestados conoce la palabra agroecología.

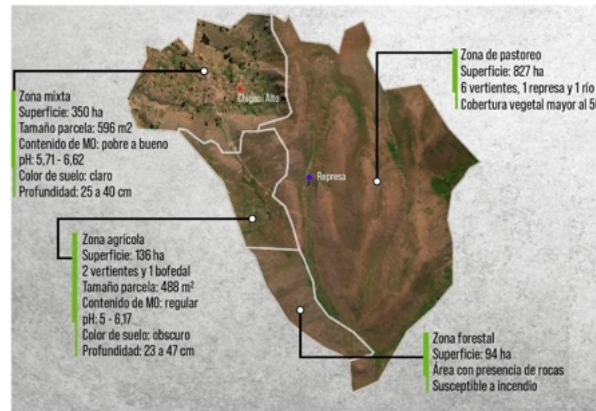
Significados de la agroecología



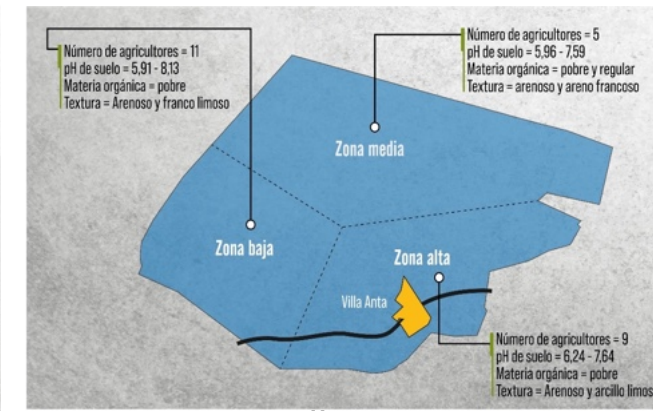
Sentir de los encuestados:

- Crisis del **agua (sequías)**
- **Suelos** variados y deteriorados - **Tenencia de tierra** variable
- Malas **prácticas** (agroquímicos)
- **Miramientos** deterioran acciones colectivas
- Poca economía (**ingresos**)

B. Diagnóstico de la salud del territorio y parcelas



Chigani Alto



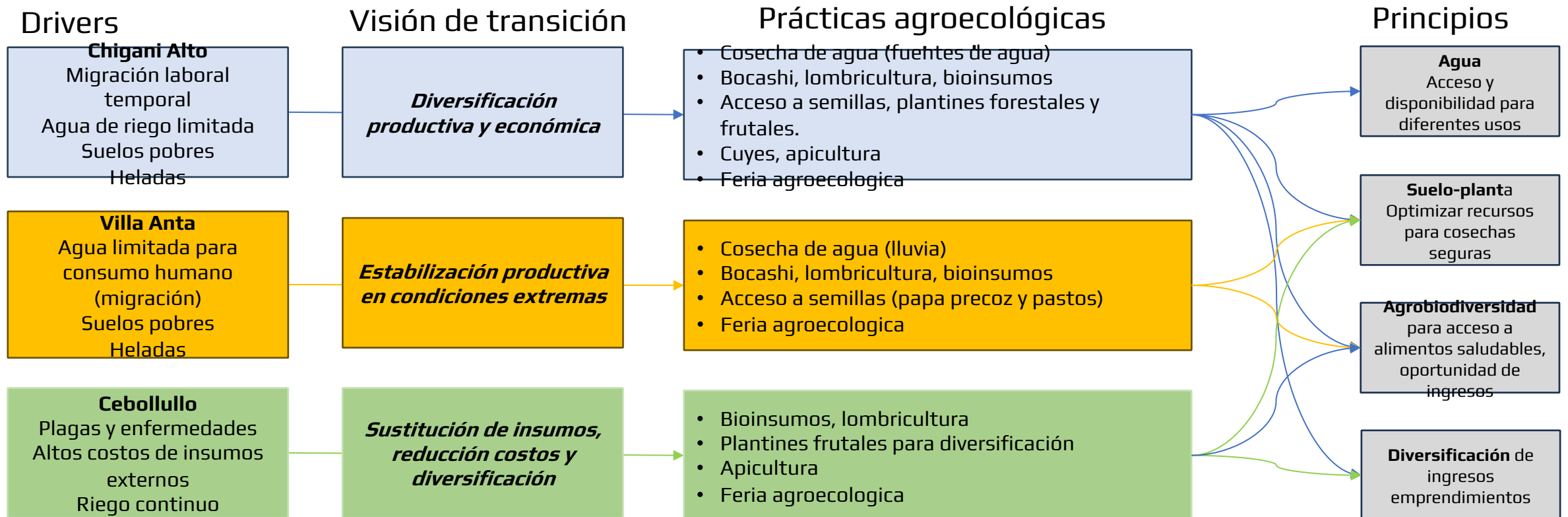
Villa Anta



Cebollullo

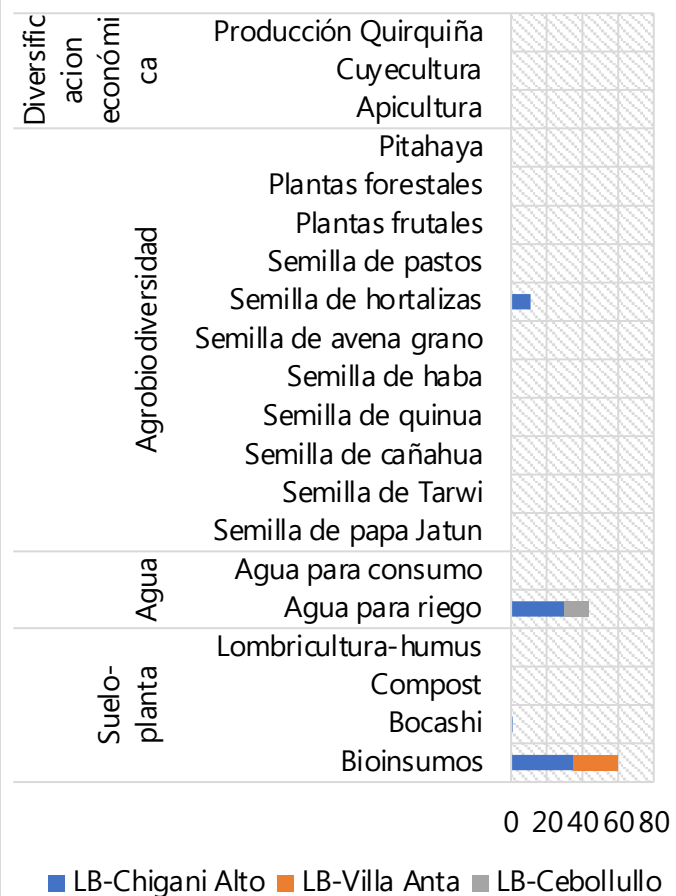
- La gobernanza del territorio es solo con agricultores afiliados (permanentes y residentes).
- La organización comunal es responsable de la gestión del territorio y sus recursos.
- Familias son responsables de la gestión de sus fincas y parcelas.

Los drivers que impulsan las transiciones agroecológicas se configuran en base a las necesidades productivas y económicas de los agricultores según sus contextos

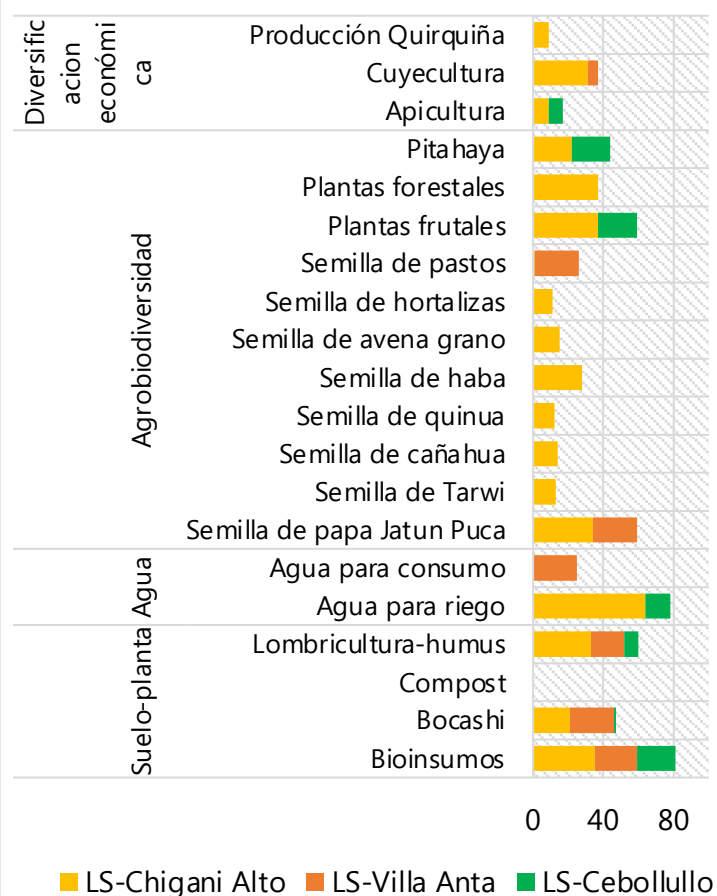


El cambio inicial de actitud de los agricultores ocurre cuando los beneficios de las prácticas agroecológicas son tangibles y comprensibles en su contexto productivo y sociocultural

Línea Base de agricultores con prácticas agroecológicas (N=87)



Línea de salida de agricultores con prácticas agroecológicas (N=87)



Agua	87%
Bioinsumos	93%
Bocashi	54%
Lombricultura	69%
Agrobiodiversidad	93%
Diversificación	52%

- Satisfacción de necesidades básicas (agua).
- Adaptación de acciones colectivas (ayni) para reducir esfuerzo físico de adultos mayores y mujeres.
- Mejora de capacidad productiva suelo-plantas *"antes este suelo era pura arcilla, ahora hasta lombrices tiene"*).
- Tensiones: toma de decisiones jerárquica, rotación anual, debilidades en gobernanza (autoridades permanentes/residentes, edad y capacidad de respaldo/ veto) genera situaciones de apoyo, indiferencia, veto a las acciones colectivas y TA.

Aprendizajes

- El modelo Yapuchiri continua y se adapta
- Limitaciones en organizaciones/asociaciones para articular de forma efectiva a Yapuchiris (jerarquía, liderazgos, coordinaciones). Proceso continuo.
- El uso de los conocimientos responde prioritariamente a la racionalidad de gestión de riesgos y luego a las transiciones agroecológicas.
- El modelo es parte de la estrategia de PROSUCO en la co-creación y movilización de conocimientos en nuevos contextos.
- Proyectos públicos han integrado elementos del modelo Yapuchiri y estrategias (ENA, gestión de riesgos).
- Las transiciones agroecológicas en contextos de seguridad alimentaria, responden al enfoque de soberanía alimentaria (no dependencia) e ingresos que provengan del predio para reinvertir en la TA. En contextos intensivos para mercados responde a la necesidad de reducir costos, optimizar recursos y tiempos.
- Las acciones colectivas tradicionales brindan un contexto favorable a las TA pero requieren adaptarse.



Acciones futuras

- Continuar fortaleciendo el modelo Yapuchiri en colaboración con otros actores para nuevas generaciones.
- Escalar los servicios agroclimáticos: ejemplo app Pachagrama (play store) para un monitoreo regional y generar información local – global.
- Innovaciones tecnológicas para responder a la escasez de mano de obra y esfuerzo físico. En proceso: pe: compost sin volteo, riego inteligente, cosecha de agua atmosférica.
- Avanzar en la consolidación de servicios agroclimáticos (WCS, INESAD, PROINPA, PRORURAL, HELVETAS, Institutos de Investigación de la UMSA).
- Evaluar una estrategia de fortalecimiento de las TA a las organizaciones a partir de los drivers (agua, suelo, agrobiodiversidad y diversificación) de los predios/fincas de los agricultores para mantener y ampliar los procesos de TA.
- Conectar a agricultores que están trabajando las TA para compartir sus experiencia y fortalecer los componentes socio políticos (comunicación para y entre productores: videos).



Gracias

