

Más allá de la experimentación:
Cómo las Redes de Investigación de
Agricultores (RAI) se convierten en
espacios de innovación



ALIADOS

PROGRAMA
COLABORATIVO
DE INVESTIGACIÓN
SOBRE CULTIVOS
LA FUNDACIÓN M-KNIGHT

ESPAAE®
escuela de negocios

MIT Massachusetts
Institute of
Technology

USFQ

Contexto y Origen

- Proyecto iniciado en 2022 con pequeños agricultores campesinos e indígenas
- Valle interandino al norte de Quito.
- Cadena de valor de uvilla orgánica con una empresa ancla





Afectación de la plaga

- Las asociaciones de agricultores produciendo uvillas.
- Brote repentino de "punta morada".
- Hasta 90% de pérdida de cultivos, agricultores devastados.



Rai para restauración de cultivos

- 80% de los niveles de producción restaurados.
- Con investigaciones agroecológicas los agricultores logran estabilizar sus cultivos.

2020

2021

2022

2010 - 2020

La era dorada

- Terrafertil se asocia con agricultores andinos para la producción de uvilla.
- Las compras anuales alcanzan entre \$500,000 y \$1 millón.
- Impacto significativo en las comunidades.



Estrategia de recuperación

- Aliados Fomenta Comunidades de Práctica.
- 54 agricultores capacitados en prácticas sostenibles.
- Implementación de fertilizantes orgánicos y control de plagas.



2023

Colapso del mercado

- Terrafertil reduce las compras en un 75%
- Los precios de la uvilla caen de \$1.50/kg a \$0.75/kg



2023-2024

Reconstrucción

- Formación de 5 RAI
- Iniciativas de diversificación de cultivos
- Desarrollo del mercado local & nuevos clientes
- Las 5 asociaciones permanecen activas, probando colaborativamente nuevas ideas y adaptándose a los desafíos - **innovando**



En un contexto complejo, se evidencia diversificación, agencia, acción colectiva, y conexión con mercados emergiendo dentro de los espacios de las RAI → **se necesita profundizar en este aprendizaje.**

Objetivo de la investigación

Generar una explicación comparativa y fundamentada sobre ***cómo las RAI funcionan como vehículos de innovación liderada por agricultores?***

...e identificar las condiciones institucionales y relacionales que permiten o limitan estos procesos



La literatura sobre las RAI

- Distintos contextos requieren diferentes opciones y soluciones (Nelson et al., 2014).
- Las RAI permiten a los productores generar evidencia adaptada a sus contextos específicos mediante experimentación en finca (Nelson et al., 2014; Nelson et al., 2016).
- Los agricultores actúan como investigadores: identifican problemas, definen los ensayos a realizar, implementan las pruebas y contribuyen a la recolección y análisis de datos (Mamaní et al., 2021; Richardson et al., 2022).



Brechas en la literatura y la práctica

Los casos publicados sobre las RAI suelen ser impulsados y financiados por organizaciones externas (*Letty et al., 2022; Nelson et al., 2016; Richardson et al., 2022*).

Los enfoques de investigación participativa y centrados en los agricultores presentan una historia de discontinuidad y débil institucionalización (*Kristjanson et al., 2009; Thiele et al., 2001*).



Potencial contribución

La literatura sobre innovación inclusiva está ahora avanzando hacia la construcción de teorías que expliquen **cómo estos procesos de innovación ocurren y generan resultados en distintos contextos** (Hoffecker et al, 2025).

Enmarcado en este esfuerzo, este estudio sobre las RAI pretende robustecer la base teórica de la innovación liderada por agricultores.

→ *no estamos empezando de cero!*



La Pregunta

¿Cómo han surgido las innovaciones lideradas por agricultores en las comunidades donde Fundación ALIADOS ha facilitado la Redes de Investigación de Agricultores (RAI)?

- *¿Cómo se desarrolla este proceso en la práctica?*

Estado actual

- La investigación se encuentra actualmente en una fase activa de recolección y análisis de datos.
- Se prevee tener un manuscrito hasta septiembre.



Metodología

Estudios de caso comparativos con métodos mixtos para explicar el surgimiento de innovaciones lideradas por agricultores **en las cinco RAI** desde 2022, hasta la fecha.

Se aplica **process tracing** para reconstruir las trayectorias de innovación y desarrollar explicaciones causales sobre cómo y por qué ocurrieron.



Recolección de datos

Métodos cualitativos complementados con evidencia documental y observacional:

- **Entrevistas semiestructuradas** con promotores comunitarios, agricultores, líderes locales y personal de ALIADOS.
- **Grupos focales** para validar y triangular narrativas emergentes.
- **Revisión de documentos del programa**, datos de monitoreo, informes de campo y registros de reuniones.
- **Observación directa** de sistemas productivos e interacciones de la red cuando fue posible.

La triangulación de fuentes permite combinar experiencias vividas con evidencia documentada, reduciendo la dependencia de relatos provenientes de una sola fuente.



Process tracing - Líneas de tiempo



2021

Red de soporte agrícola



2021

Red de Biofábricas



2022

Creación de la RAI



2023

Acercamiento a otros compradores



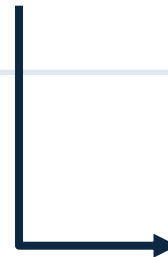
2023-2024

Movilización inter-comunidad pruebas de ají



2025

Nuevas cadenas de valor



2023

Investigación para agrobiodiversidad (papa)



2024

Investigación en naranjilla

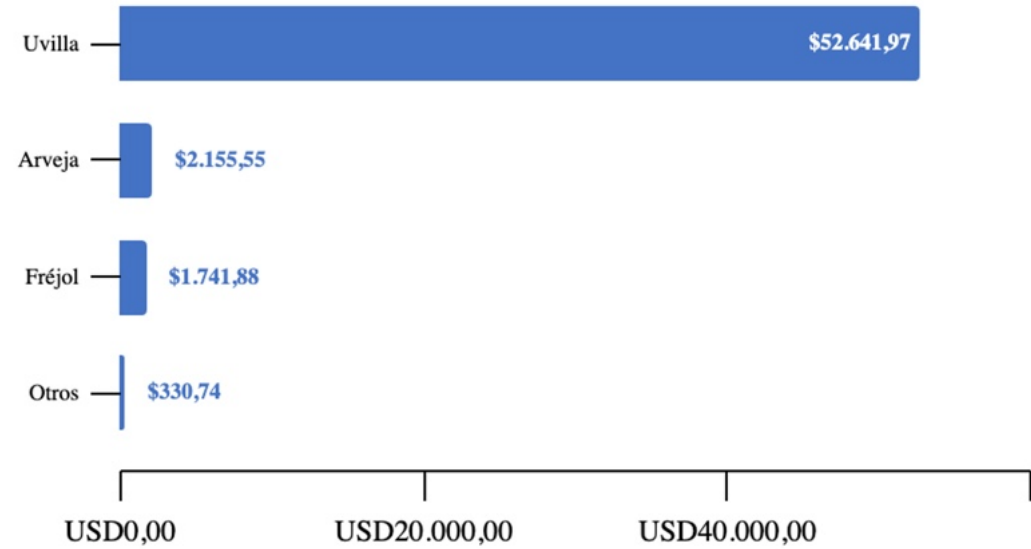


2025

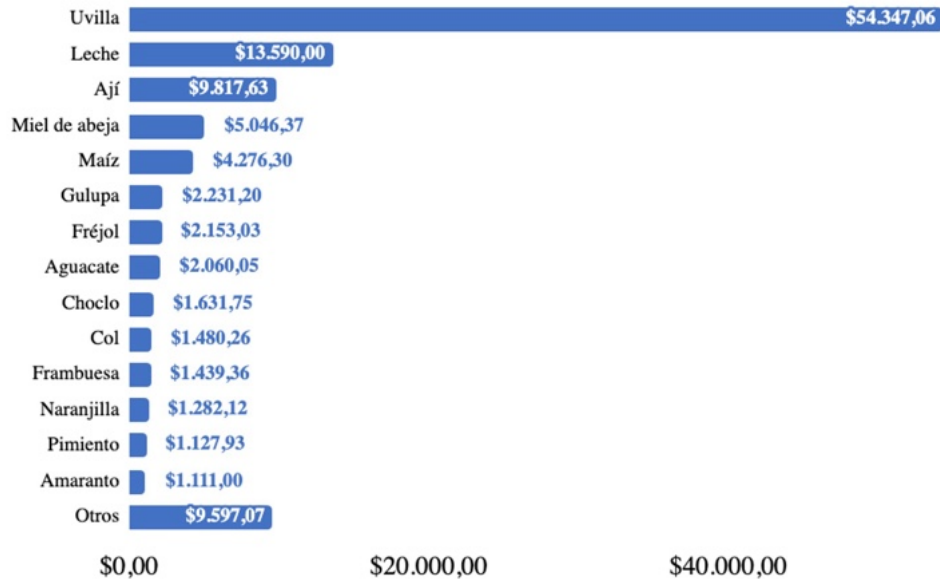
Creación de un vivero

Cambios observados en la diversificación de ingresos para los agricultores.

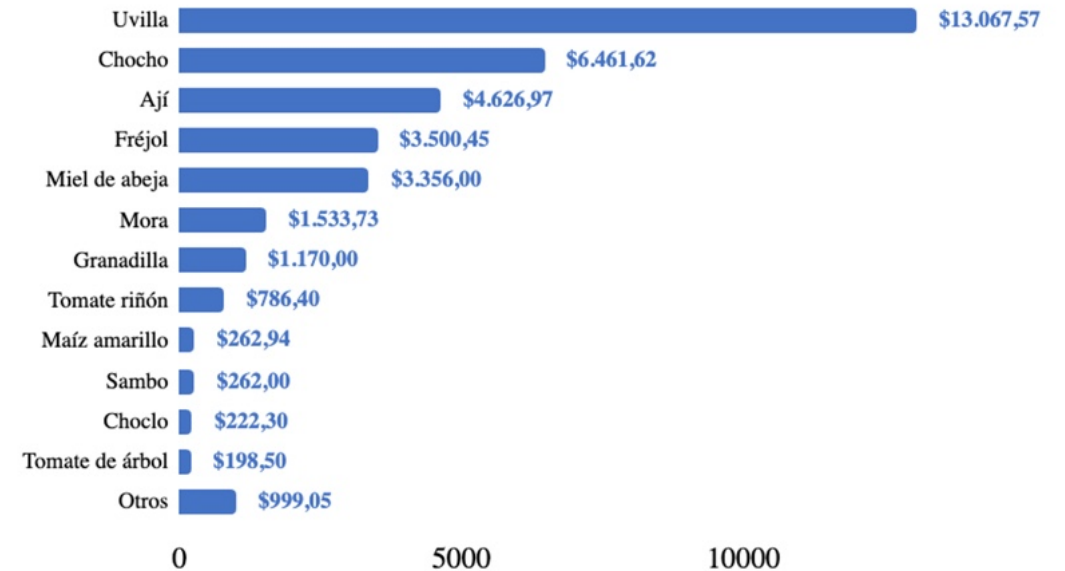
Ventas por Producto 2021



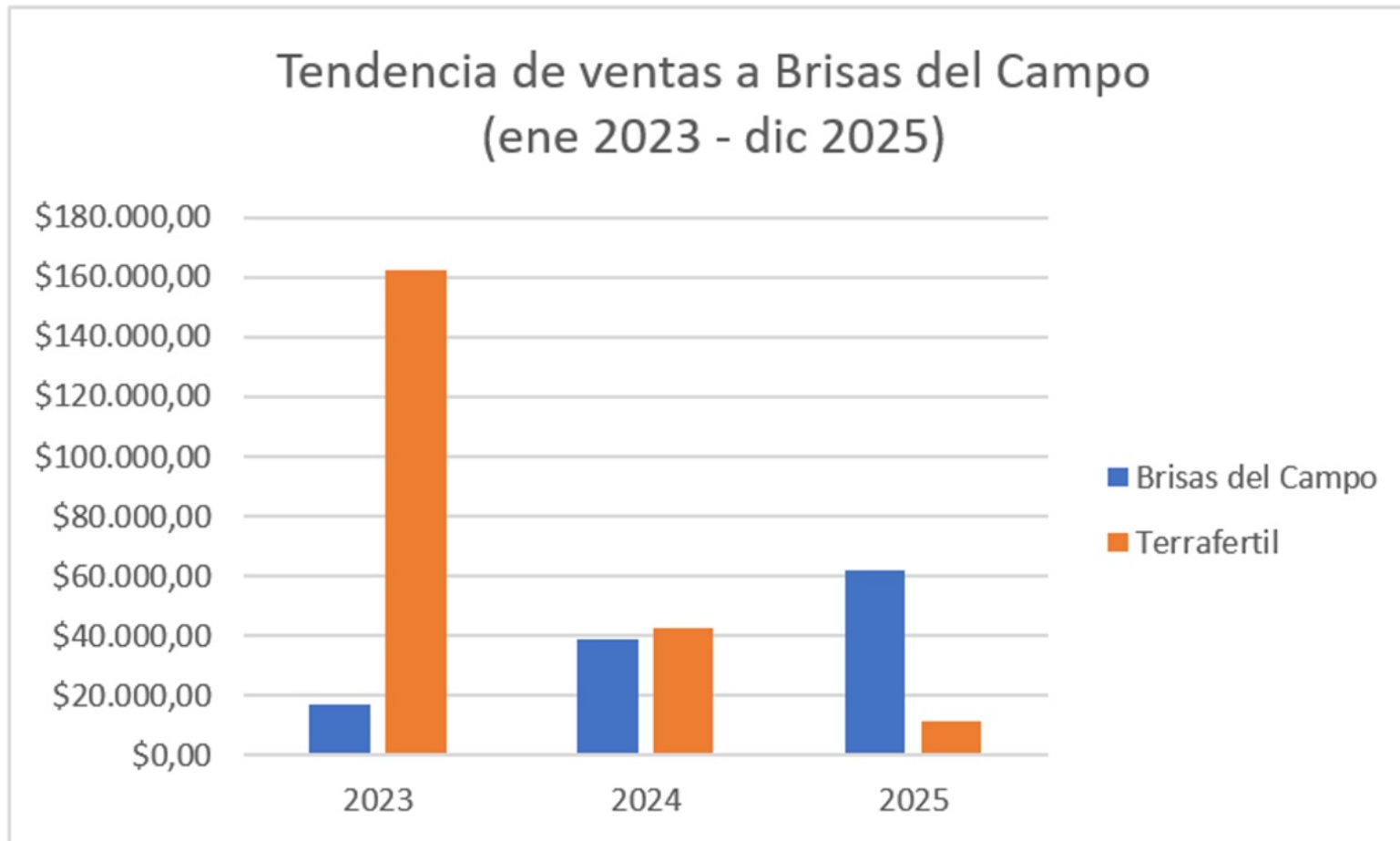
Ventas por Producto 2025



Ventas por producto 2026 (ene-abr)



Brisas del Campo - *Asociación de agricultores locales* - supera a TerraFertil como principal comprador de la producción local.



Las innovaciones identificadas

1. Creación de nuevas cadenas de valor:

- a. Productos: Ají, naranjilla, mora, entre otros
- b. Clientes: Fabbal, Remu, FLP, Divina Papaya

1. Creación de nuevas redes.

- a. Red formal entre dirigentes y promotoras (grupo WhatsApp)
- b. Red de biofábricas
- c. Red de investigadores al interior de cada sector

2. Conocimiento y prácticas agroecológicas para mejorar la agrobiodiversidad de cultivos y fortalecimiento en agricultura regenerativa.

3. Creación de viveros locales. Para la propagación de plantas diversas para el uso de los miembros de la RAI de las comunidades.



Observaciones iniciales

Las innovaciones están interconectadas y sugieren la emergencia de un ecosistema local de innovación.

El liderazgo de agricultores pioneros ha sido un factor clave, aportando conocimiento, tejiendo redes y capital social.

Las crisis y shocks externos han actuado como catalizadores de la innovación.

Las RAI parecen fortalecer capacidades técnicas, autoeficacia y capital social, permitiendo a los agricultores experimentar, adaptar soluciones a sus contextos y desarrollar cadenas de valor menos dependientes de iniciativas externas.



¿Qué diferencia hacen las RAI?

El reto del contrafactual: ¿habrían ocurrido estas innovaciones sin las RAI?

1

Empoderamiento en la innovación

Las asociaciones con RAI muestran mayor agencia y apropiación de sus procesos de innovación.

Las asociaciones sin RAI no desarrollaron investigación propia sistemática ni trayectorias comparables de aprendizaje colectivo.

2

Capital social fortalecido

Las RAI fortalecen tres dimensiones del capital social:

Vínculos internos (Cohesión) —
Vínculos dentro de cada asociación.

Vínculos Puente (Conexión) — Vínculos entre asociaciones, p.e., las RAI con Brisas del Campo

Vínculos de enlace (Vinculación) — conexiones con agentes fuera del territorio, p.e., nuevos clientes.

3

Diversificación y mercado

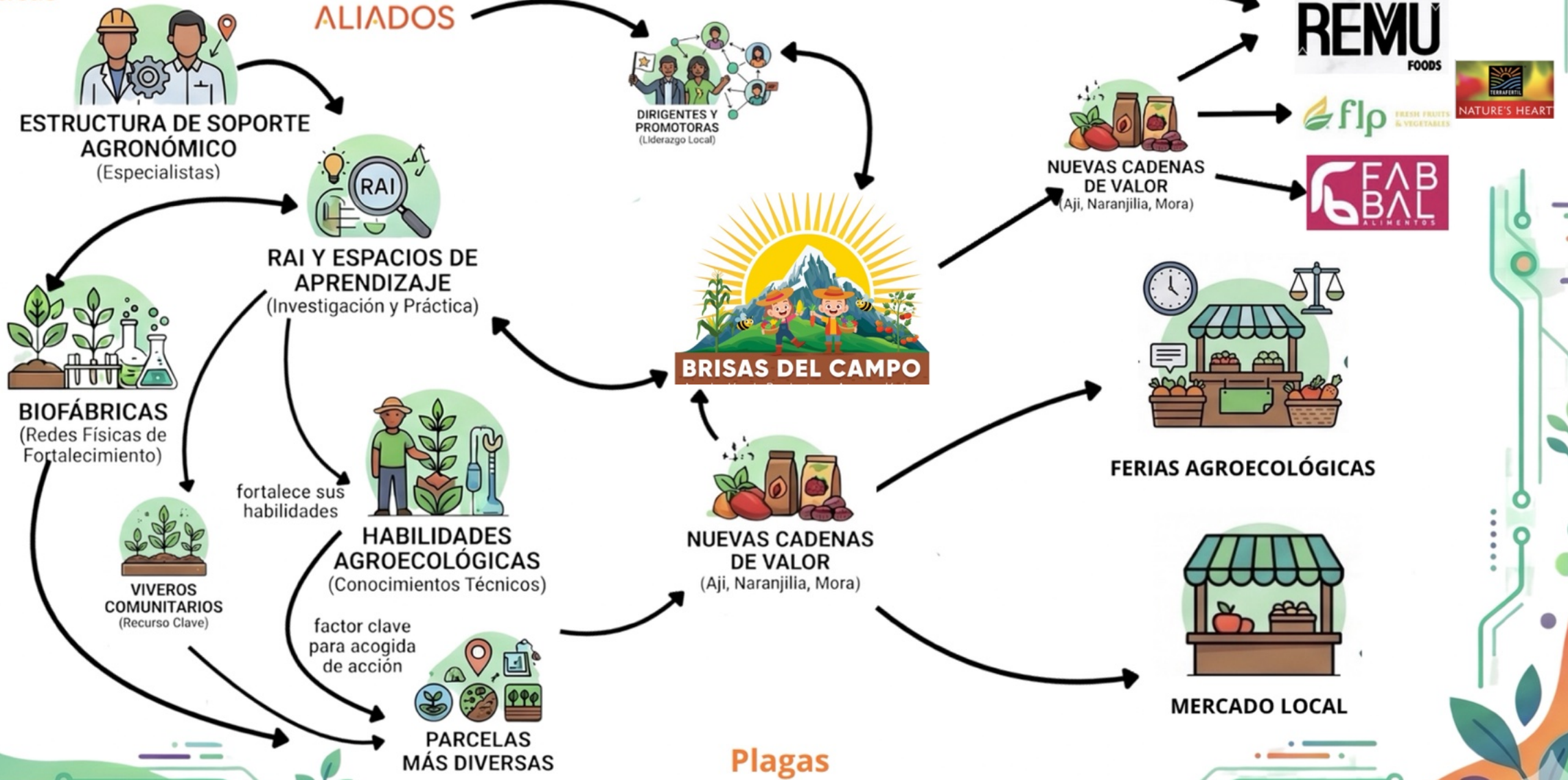
La evidencia indica que la diversificación productiva, la vinculación con nuevos mercados y la oferta de productos con valor agregado son resultado conectado con los procesos de investigación, aprendizaje e innovación facilitados por las RAI.

Estas trayectorias no se observan en las asociaciones sin RAI.

Ecosistema emergente de Innovation liderado por agricultores

Variaciones climáticas

Shocks del mercado



¿El problema generacional?



“... Muchos jóvenes no aspiran a medios de vida basados en la agricultura... La población de agricultores está envejeciendo...”



Rietveld, A. et al. (2025). Youth in relation to agroecology: practices, promises, and perceptions in five countries. *Agroecology and Sustainable Food Systems*, 1-34.

“Hoy en día, la gran mayoría de los jóvenes del medio rural... expresan su deseo de conseguir empleos seguros en el sector formal”

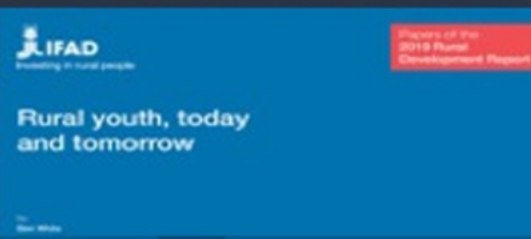


White, B. (2020). "Rural Youth, Today and Tomorrow." IFAD Research Series 48. Rome: IFAD.

“Los jóvenes están menos motivados... La agricultura no les ofrece ingresos suficientes... El acceso a la tierra está muy limitado...”



Borda, A. et al. (2023). "Generation change in agriculture: A systematic review of the literature." *Economies* 11, 5, 129.



IDS Bulletin
Agriculture and the Generation Problem: Rural Youth, Employment and the Future of Farming
Ben White
First published: 18 October 2012 | <https://doi.org/10.1111/j.1759-5436.2012.00375.x>



Agrarian Change & Peasant Studies

ENTRE EL QUERER Y PODER HACER
Tensiones de jóvenes rurales indígenas respecto a la agroecología
Documento de Trabajo
Nº 295
Mayo - 2025

A poster for an agroecology event. At the top, it says 'X EDICIÓN JORNADAS AGROECOLÓGICAS'. The main title is 'JUVENTUDES POR, LA AGROECOLOGÍA'. Below that, it says 'DEL 12 DE JULIO AL 30 DE AGOSTO' and 'Sembramos Futuro'. There is a 'Regístrate y participa' button. The bottom section is titled 'Introduction: Young People's Pathways into Farming' by Sharada Srinivasan and Ben White, and 'Who Wants to Be a Farmer?' with a small text block below it.

Articles
Who will tend the farm? Interrogating the ageing Asian farmer
Jonathan Rigg, Monchai Phongsiri, Buapun Promphakping, Albert Salamanca & Mattara Sripun
Pages 306-325 | Published online 02 Apr 2019
Cite this article | <https://doi.org/10.1080/03066150.2019.1572605>

Estudios Rurales
Actual Archivos Artículos Acerca de
Inicio / Archivos / 16 de Nov 2020 / Artículos
AGROECOLOGÍA Y RELEVO GENERACIONAL EN LA AGRICULTURA: ¿NUEVAS POSIBILIDADES PARA LA JUVENTUD RURAL?

Trayectorias de juventudes en el continuo rural-urbano: Tránsitos en educación, trabajo y participación

A photograph of green, rolling hills under a clear sky, located at the bottom of the text block.

A poster with a green background. At the top, there are logos for 'CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA', 'PRINCIPIA', and 'COP'. The main text reads 'JÓVENES RURALES Y AGRICULTURA FAMILIAR CAMPESINA EN EL PARAGUAY'.



**Jóvenes
investigadores**
metodologías para involucrar
a la juventud desde otros espacios

Aliados:

¿Por qué las asociaciones crecieron frente a las crisis?

¿Dónde están los jóvenes?

Metodología:

- 8-10 jóvenes
- reunión mensual para (a) aprender métodos y (b) intercambiar hallazgos durante un año
- etnografía fílmica; entrevista; grupos focal; diario económico; observación participante; encuesta; auto-etnografía



Hallazgos

Motivaciones se entienden dentro de **estrategias de economías familiares** *en su conjunto*. Frente a crisis...

Mujeres **diversifican** producción para asegurar la seguridad alimentaria, sumar fuentes de ingresos complementarios y acompañarse emocionalmente

Jóvenes **diversifican** capacidades y oportunidades "profesionales" (educación, pasantías, trabajo urbano)

Análisis

Vincular a jóvenes de formas que correspondan con sus papeles en la economía familiar (comunicadores, cocineros, guías, investigadores, etc.)

